

**วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
และการจัดหาพัสดุ
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖**

**โรงพยาบาลยางสีสุราช
อำเภอยางสีสุราช
จังหวัดมหาสารคาม**

วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
และการจัดหาพัสดุ
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

โรงพยาบาลยางสีสุราช
อำเภอยางสีสุราช
จังหวัดมหาสารคาม

-ก-

คำนำ

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีที่ผ่านมา มีความสำคัญในการที่ทำให้เราทราบว่า การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุเป็นไปตามแผนและวงเงินที่ได้รับการจัดสรรในปีนั้น และยังทำให้เราทราบถึงปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตลอดจนแนวทางแก้ไข ข้อเสนอแนะให้มีความถูกต้องสมบูรณ์ตามบริบทหน่วยงาน

ดังนั้น โรงพยาบาลยางสีสุราช มีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปพัฒนาและแก้ไขในปีต่อไป

กลุ่มงานบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลยางสีสุราช

-๗-

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๑
สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ	๑
การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีที่ผ่านมา	๓
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค	๓
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๔
แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ	๔

รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

โรงพยาบาลยางสีสุราช จังหวัดมหาสารคาม

๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น (๑,๒๘๙) รายการ วงเงินในการดำเนินการจัดหาทั้งสิ้น (๒๗,๕๗๕,๐๖๔.๖๘) บาท มูลค่าที่จัดหาได้เป็นเงิน (๒๐,๒๘๒,๕๓๔.๙๖) บาท เงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรคงเหลือเป็นจำนวน (๗,๒๙๒,๕๓๐.๗๒) บาท

สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖								
หมวด	จำนวนรายการ	งบประมาณ	วิธีเฉพาะเจาะจง		วิธีคัดเลือก		วิธี E-bidding	
			จำนวนรายการ	จำนวนเงิน	จำนวนรายการ	จำนวนเงิน	จำนวนรายการ	จำนวนเงิน
๑. วัสดุทั่วไป	๓๘๐	๙,๕๑๘,๐๐๐.๐๐	๓๘๐	๗,๘๖๒,๔๐๐.๖๐	-	-	-	-
๒. ครุภัณฑ์	๓๗	๑,๙๒๐,๕๖๐.๐๐	๓๗	๑,๗๐๖,๔๙๐.๐๐	-	-	-	-
๓. วัสดุยา	๔๕๕	๖,๐๐๐,๐๐๐.๖๘	๔๕๕	๕,๙๙๙,๗๕๗.๔๘	-	-	-	-
๔. วัสดุเวชภัณฑ์ มิใช่ยา	๑๙๗	๔,๐๑๐,๐๐๔.๐๐	๑๙๗	๔,๐๑๐,๐๐๔.๐๐	-	-	-	-
๕. วัสดุทันต กรรม	๑๒๔	๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๑๗	๕๙๙,๓๐๗.๐๔	-	-	-	-
๖. วัสดุ วิทยาศาสตร์	๘๔	๓,๕๐๐,๐๐๐	๘๔	๓,๔๘๗,๐๗๕.๘๔	-	-	-	-
๗. งบค่าบริการ ทางการแพทย์	๑๒	๒,๐๒๖,๕๐๐.๐๐	๑๑	๑,๑๗๖,๕๐๐.๐๐	-	-	๑	๘๕๐,๐๐๐.๐๐
รวม	๑,๒๘๙	๒๗,๕๗๕,๐๖๔.๖๘	๑,๒๘๑	๑๙,๔๔๑,๕๓๔.๙๖	-	-	๑	๘๕๐,๐๐๐.๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลยางสีสุราช ได้รับจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ งบประมาณบำรุงและงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน จำนวน ๑,๒๘๙ รายการ งบประมาณ ๒๗,๕๗๕,๐๖๔.๖๘ บาท และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ และก่อนหน้าผู้กผัน จำนวน ๑,๒๘๒ รายการ งบประมาณ ๒๐,๒๘๒,๕๓๔.๙๖ บาท เงินงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรคงเหลือเป็นจำนวน ๗,๒๙๒,๕๓๐.๗๒ บาท

๑.๑ แสดงร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก	วิธี E-bidding	รวม
จำนวนรายการ	๑,๒๘๑	-	๑	๑,๒๘๒
ร้อยละ	๙๙.๙๒	-	๐.๐๘	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลยางสีสุราช ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ทั้งหมด จำนวน ๑,๒๘๒ รายการ จัดซื้อจัดจ้างมากที่สุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๒๘๑ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๙๒ และรองลงมาคือ วิธี E-bidding จำนวน ๑ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๘

๑.๒ แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ

	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีคัดเลือก	วิธี E-bidding	รวม
งบประมาณ	๑๙,๔๔๑,๕๓๔.๙๖	-	๘๔๑,๐๐๐.๐๐	๒๐,๒๘๒,๕๓๔.๙๖
ร้อยละ	๙๕.๘๕	-	๔.๑๕	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลยางสีสุราช ได้รับจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นจำนวนเงิน ๒๐,๒๘๒,๕๓๔.๙๖ บาท จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง วงเงิน ๑๙,๔๔๑,๕๓๔.๙๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๘๕ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธี E-bidding วงเงิน ๘๔๑,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๑๕

๒. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุประจำปีที่ผ่านมา

๒.๑ วิเคราะห์ความเสี่ยง

ประเด็นการจัดซื้อจัดจ้างที่อาจมีความเสี่ยงต่อโรงพยาบาลยางสีสุราช ดังต่อไปนี้

๒.๑.๑ การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน กระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมในแต่ละโครงการที่ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการจัดทำแผนงานโครงการอันเกิดจากการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่ทันต่อความต้องการของหน่วยงานผู้ซื้อ

๒.๑.๒ การจัดซื้อจัดจ้างจากงบประมาณตามแผนงานโครงการที่มีผู้รับผิดชอบตามโครงการดำเนินการมีความเสี่ยงต่อการดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.๑.๓ การจัดซื้อจัดจ้างหลังสถานการณ์โรคระบาดโควิด ๑๙ ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมในแต่ละโครงการที่ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนการจัดทำแผนโครงการอันเนื่องมาจากการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยาที่เกี่ยวข้องกับโรคระบาดโควิด ๑๙ เช่น Molnupiravir, Favipiravir มีอัตราการใช้ลดลง ส่งผลให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน

๒.๑.๔ การจัดซื้อจัดจ้างมีความเสี่ยงต่อการไม่จัดซื้อตามแผนจัดซื้อจัดจ้างเนื่องจากมีหลายรายการขาดตลาด ทำให้ราคาขาปรับสูงขึ้น

๒.๑.๕ วัสดุทันตกรรมบางรายการมีการจัดซื้อเร่งด่วน เนื่องจากมีความจำเป็นต้องใช้ในการออกทำโครงการ ทำให้การจัดซื้อไม่ตรงตามแต่ละไตรมาส

๒.๑.๖ เนื่องด้วยมีผู้รับบริการที่มากขึ้น ทำให้มีการใช้วัสดุบางรายการมากขึ้น จึงมีการจัดซื้อในปริมาณที่มากกว่าแผนจัดซื้อ หรืออยู่นอกเหนือจากแผนการจัดซื้อ

๒.๒ การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

๒.๒.๑ กรณีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ไม่มีแผนการดำเนินการหรือมีแต่ไม่เป็นไปตามแผน

๒.๒.๒ การจัดซื้อจัดจ้างบางรายการเป็นการที่ต้องทำเร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้

๒.๒.๓ การจัดซื้อไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดส่งผลให้ วัสดุ, ครุภัณฑ์, เวชภัณฑ์ ไม่เพียงพอต่อการบริการผู้มารับบริการ

๒.๒.๔ บริษัทยาหลายแห่ง ไม่สามารถผลิตยาทันความต้องการของผู้ซื้อ ทำให้ทางหน่วยงานไม่สามารถจัดซื้อยาบางรายการได้

๒.๒.๕ บริษัทยาหลายแห่งมีการปรับราคาขาเพิ่มขึ้น ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง

๒.๒.๖ การสั่งซื้อยาบางรายการลดลง เนื่องจากสถานการณ์ระบาดของโรคโควิด ๑๙ ดีขึ้น ทำให้การสั่งซื้อยาไม่เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.๒.๗ การจัดซื้อวัสดุทันตกรรมบางโครงการจัดซื้อได้ในราคาที่สูงกว่าราคาที่ทำแผนไว้ เนื่องจากวัสดุทันตกรรมมีการขึ้นราคา

๒.๒.๘ วัสดุบางรายการไม่มีในคลังสินค้าของบริษัท ทำให้ต้องรอการส่งวัสดุนาน ส่งผลให้การจัดซื้อวัสดุบางรายการไม่ตรงตามไตรมาสที่จัดซื้อ

๒.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ.๒๕๖๖			
งบประมาณ	ก่อนนี้ผูกพัน	ประหยัดงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ
๒๗,๕๗๕,๐๖๔.๖๘	๒๐,๒๘๒,๕๓๔.๙๖	๗,๒๙๒,๕๒๙.๗๒	๒๖.๔๕

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลยางสีสุราช ได้รับจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เป็นจำนวนเงิน ๒๗,๕๗๕,๐๖๔.๖๘ บาท ก่อนนี้ผูกพัน ๒๐,๒๘๒,๕๓๔.๙๖ บาท งบประมาณที่ได้รับจัดสรรคงเหลือจำนวน ๗,๒๙๒,๕๒๙.๗๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๔๕

๒.๔ แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒.๔.๑ ประชุมชี้แจงแนวทางการจัดทำแผนการซื้อจัดจ้างประจำปีและกำหนดรายการเข้าไว้ในแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี

๒.๔.๒ การจัดซื้อจัดจ้างหรือการจัดทำโครงการให้วางแผนการดำเนินการล่วงหน้าอย่างน้อย ๑๐ วัน

๒.๔.๓ วางแผนการจัดซื้อเวชภัณฑ์ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และควรมีแผนสำรองกรณีบริษัทไม่สามารถส่งเวชภัณฑ์ได้

๒.๔.๔ ควรมีการสืบราคาจากท้องตลาดก่อนการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ได้ราคาที่จัดซื้อจริงใกล้เคียงกับราคาที่กำหนดไว้ในแผนการจัดซื้อจัดจ้าง

๒.๔.๕ การส่งมอบพัสดุแต่ละครั้งควรมีการแจ้งคณะกรรมการตรวจรับอย่างน้อย ๑ วัน

