

รายงานการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน
โรงพยาบาลยางสีสุราช ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน เป็นการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสียหายต่างๆ เพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสียหาย และดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย และความรุนแรงของผลกระทบ และระดับความเสี่ยง ทั้งนี้ กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพเนื่องจากเป็นข้อมูลเชิงพรรณนาที่ไม่สามารถระบุเป็นตัวเลข หรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้

เกณฑ์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย

ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังเกิดขึ้นเป็นประจำ
๔	สูง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสดังเกิดขึ้นน้อยครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสดังเกิดขึ้นยาก

เกณฑ์ระดับความรุนแรงของผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน (บุคลากร)

ระดับ	โอกาสที่เกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง
๔	สูง	ถูกลงโทษทางวินัยอย่างไม่ร้ายแรง
๓	ปานกลาง	สร้างบรรยากาศในการทำงานที่ไม่เหมาะสม
๒	น้อย	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๑	น้อยมาก	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง

ระดับของความเสี่ยงแสดงถึงระดับความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหายกับระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหายแต่ละเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ดังนี้

ระดับของความเสี่ยง

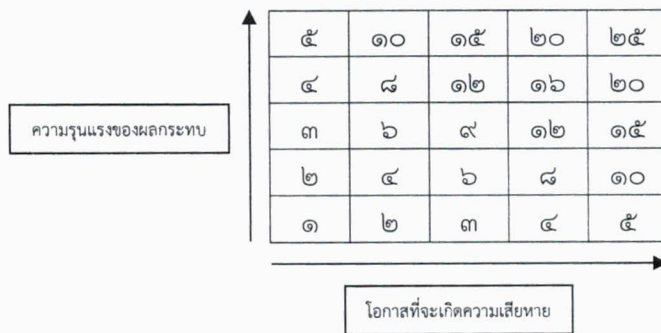
ระดับ	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก	๑๕-๒๕ คะแนน
๒	ความเสี่ยงระดับสูง	๙-๑๔ คะแนน
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง	๔-๘ คะแนน
๔	ความเสี่ยงระดับต่ำ	๑-๓ คะแนน

/ในการวิเคราะห์ความเสี่ยง...

ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนดแผนภูมิความเสี่ยงที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้น และขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ (ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ x ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	คะแนนระดับความเสี่ยง	มาตรการกำหนด
ต่ำ	๑-๓ คะแนน	ยอมรับความเสี่ยง
ปานกลาง	๔-๘ คะแนน	ยอมรับความเสี่ยง แต่มีมาตรการควบคุมความเสี่ยง
เสี่ยงสูง	๙-๑๔ คะแนน	มีมาตรการควบคุมความเสี่ยง
เสี่ยงสูงมาก	๑๕-๒๕ คะแนน	มีมาตรการลดและประเมินซ้ำหรือถ่ายโอนความเสี่ยง

ตารางระดับของความเสี่ยง



การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลยางสีสุราช

เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์และความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงต่อกิจกรรม หรือภารกิจของหน่วยงานว่า ก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใดในตารางความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่ามีความเสี่ยงใดเป็นความเสี่ยงสูงสุดที่ต้องบริหารจัดการก่อน

โรงพยาบาลยางสีสุราช จึงกำหนดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ทับซ้อน จำนวน ๒ ประเด็นหลักที่พบผู้กระทำผิดในรอบ ๓ ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ ประกอบด้วย ๑) การใช้รถยนต์ราชการ และ ๒) การใช้เครื่องถ่ายเอกสาร จำนวน ๙ ราย จำแนกเป็น ๑) การใช้รถยนต์ราชการ ๖ ราย คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๗ และ ๒) การใช้เครื่องถ่ายเอกสาร ๓ ราย คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓

/ตารางแสดงจำนวนการกระทำผิด...

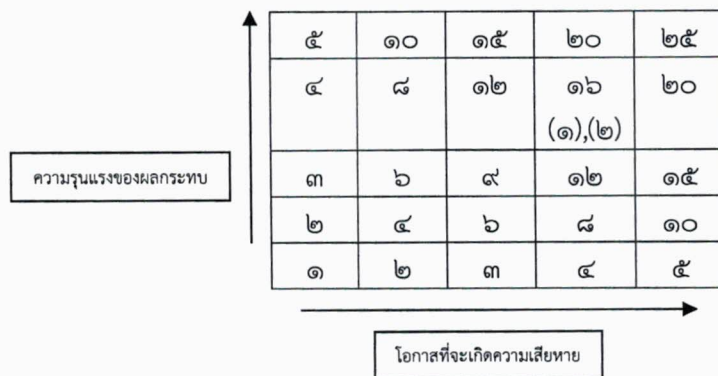
ตารางแสดงจำนวนการกระทำผิดฐานไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามระเบียบ

ปีงบประมาณ	การใช้รถยนต์ราชการ (ราย)	การใช้เครื่องถ่ายเอกสาร (ราย)
๒๕๕๙	๒	๒
๒๕๖๐	๒	๒
๒๕๖๑	๑	๑
รวม	๕ (ร้อยละ ๕๐)	๕ (ร้อยละ ๕๐)

ตารางวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลยางสีสุราช

ประเด็นความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	วัตถุประสงค์	การประเมินความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน			
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
(๑) การใช้รถยนต์ราชการ	ใช้รถยนต์ราชการไม่ถูกต้องตามระเบียบฯ	เพื่อให้การใช้รถยนต์ราชการเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องและป้องกันการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน	๔	๔	๑๖	๒
(๒) การใช้เครื่องถ่ายเอกสาร	ใช้เครื่องถ่ายเอกสารในเรื่องส่วนตัว	เพื่อให้การใช้เครื่องถ่ายเอกสารเป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้องและป้องกันการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน	๔	๔	๑๖	๒

แผนภูมิการวิเคราะห์ความเสี่ยง



จากแผนภูมิการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน สามารถสรุปการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อนได้ดังนี้

ตารางผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง	จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
การใช้รถยนต์ราชการ	ลำดับ ๑ (สูงมาก = ๑๖ คะแนน)
การใช้เครื่องถ่ายเอกสาร	ลำดับ ๑ (สูงมาก = ๑๖ คะแนน)

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลยางสีสุราช โดยกลุ่มงานการจัดการ นำผลที่ได้มากำหนดมาตรการ วิธีการควบคุม หรือลดความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน ดังนี้

๑. มาตรการสำคัญเร่งด่วน และแก้ไขปัญหาการกระทำผิดที่เป็นปัญหาและพบบ่อยใน ๒ ประเด็น คือ ๑) การใช้รถยนต์ราชการ และ ๒) การใช้เครื่องถ่ายเอกสาร ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ต่อไป

๒. นำประเด็นความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนที่ได้จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงมาจัดทำคู่มือป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน โรงพยาบาลยางสีสุราช ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ และกำหนดแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้ ประกาศเป็นการแสดงเจตนาพร้อมต่อไป

๒.๑ การใช้รถยนต์ราชการ เจ้าหน้าที่ที่จะขอใช้รถ ต้องเขียนใบขอใช้รถให้ชัดเจน โดยผ่านหัวหน้ากลุ่มงาน/งาน ของเจ้าหน้าที่ทุกครั้ง เพื่อทราบรายละเอียดการใช้รถยนต์ราชการ โดยกลุ่มงานการจัดการ จะจัดทำขั้นตอนการใช้รถยนต์ราชการให้ทุกกลุ่มงาน/งานทราบและถือปฏิบัติ

๒.๒ การใช้เครื่องถ่ายเอกสาร เจ้าหน้าที่ที่จะถ่ายเอกสาร จะต้องนำกระดาษของกลุ่มงาน/งานตนเองมาถ่ายเท่านั้น และต้องเขียนขอใช้เครื่องถ่ายเอกสารที่กลุ่มงานการจัดการด้วยทุกครั้ง

ลงชื่อ

(นายสุดตา เสนารินทร์)

เจ้าพนักงานสาธารณสุขอาวุโส

ผู้รวบรวมข้อมูลการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านผลประโยชน์ทับซ้อน

ภาพถ่ายประชุมแนวทางการดำเนินงานและการวิเคราะห์ความเสี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อน
ในวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมชั้น ๒ โรงพยาบาลยางสีสุราช



ภาพถ่ายประชุมแนวทางการดำเนินงานและการวิเคราะห์ความเสี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อน
ในวันที่ ๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมชั้น ๒ โรงพยาบาลยางสีสุราช

