

แผนยุทธศาสตร์ปี 2561-2565

โรงพยาบาลยางสีสุราช จังหวัดมหาสารคาม

๒

แผนกลยุทธ์โรงพยาบาลยางสีสุราช จังหวัดมหาสารคาม พ.ศ.2561-2565

ประเด็นท้าทายเชิงกลยุทธ์	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
1. การพัฒนาคุณภาพบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ	1. จัดบริการทางการแพทย์ระดับ F2 ที่มีคุณภาพเหมาะสมตามบริบท	1. เพื่อจัดบริการที่ได้มาตรฐานมีคุณภาพครอบคลุม 4 มิติ ตามบริบท ระดับ F2	1. พัฒนาระบบบริการทาง การแพทย์ในกลุ่มโรคสำคัญที่ เหมาะสมตามบริบท 2. พัฒนาระบบบริการรับและ ส่งต่อผู้ป่วย 3. พัฒนาระบบคุณภาพให้ได้ มาตรฐาน 4. ขยายการออกเวชศาสตร์เชิงรุก ชุมชนที่ รพ.สต. ใน การตรวจ ผู้ป่วยนอกโรคเรื้อรัง (DM/HT) 5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ ประชาชนและภาคีเครือข่ายมี ความสามารถในการดูแลภาวะ สุขภาพ 6. สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้	นพ.อรรณวุฒิ ชวัลลักษณ์
2. การจัดระบบการดูแลโรคที่เป็นปัญหาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับบริบท	2. ประชาชนมีทักษะในการจัดการ สุขภาพให้ปลอดภัยจากภาวะ สุขภาพ	2. เพื่อลดอุบัติการณ์การเกิดโรค จากภาวะฉุกเฉินด้านสุขภาพ		อะนุตย์

แผนกลยุทธ์โรงพยาบาลยางสีสุราช จังหวัดมหาสารคาม พ.ศ.2561-2565

ประเด็นท้าทายเชิงกลยุทธ์	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	กลยุทธ์	ผู้รับผิดชอบ
3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	3.การบริหารจัดการทรัพยากรที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ	3.เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพ	7.พัฒนาระบบบริหารจัดการการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ	สุตตา
	4.บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่สมดุล	4.เพื่อให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตที่ดี	8.พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล	สุตตา ทิพาพร
			9.พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ	มยุรฉัตร

แผนกลยุทธ์โรงพยาบาลยางสีสุราช จังหวัดมหาสารคาม พ.ศ.2561-2565 (เชื่อมโยงสู่ตัวชี้วัด)

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	เกณฑ์	ผู้รับผิดชอบ
1.พัฒนาระบบบริการทางการแพทย์ในกลุ่มโรคสำคัญที่เหมาะสมตามบริบท	เพิ่มศักยภาพการบริการในกลุ่มโรคสำคัญ	- ร้อยละการ readmit / revisit - ร้อยละการวินิจฉัยโรค MI ได้ถูกต้อง - ร้อยละผู้ป่วย stroke ได้รับการส่งต่อภายใน 2 ชม. - ระยะเวลาตั้งแต่ผู้ป่วยเข้ารับการรักษาจนได้รับการวินิจฉัย severe sepsis/septic shock ภายใน 2 ชม. - ร้อยละการตกเลือดหลังคลอด - ร้อยละการ Readmission COPD (ภายใน 28 วัน) - ร้อยละผู้ป่วยเบาหวานควบคุมระดับน้ำตาลเฉลี่ยสะสม HBA1C<7mg/dl - ร้อยละผู้ป่วยความดันโลหิตสูง admission ด้วย Hypertension urgency - อัตราการตั้งครรถ์ในหญิงอายุ 15-19ปี - ร้อยละผลสำเร็จของการรักษาหัวใจโรค - ร้อยละทารกแรกคลอดน้ำหนักน้อยกว่า 2,500 กรัม - ร้อยละผู้ป่วย stroke ที่ได้รับการเยี่ยมมี Barthel Index เพิ่มขึ้น มากกว่า60 คะแนน	<10/<2 80% 80% 80% ≤1 <5 >50 3% ไม่เกิน50 ต่อพัน ปชก. ≥95% <7 50%	นพ.อรรถวุฒิ

แผนกลยุทธ์โรงพยาบาลยางสีสุราช จังหวัดมหาสารคาม พ.ศ.2561-2565 (เชื่อมโยงสู่ตัววัด)

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์	ตัววัด (KPI)	เกณฑ์	ผู้รับผิดชอบ
2.พัฒนาระบบรับส่งต่อผู้ป่วย	เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการส่งต่อที่สะดวกรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	- ร้อยละการส่งต่อผู้ป่วยที่ได้คุณภาพโดยประเมินจากพร.ที่รับผู้ป่วย - ร้อยละผู้ป่วยเข้า stroke fast tract - ร้อยละผู้ป่วย STEMI ได้รับการส่งต่อภายใน 30 นาที หลังจากได้รับการวินิจฉัย - ร้อยละผู้ป่วย Septic shock /sever sepsis ได้รับการส่งต่อ - ร้อยละผู้ป่วย Appendicitis คะแนนAlvarado score >7 ได้รับการส่งต่อ	90 80 >80 100 100	ชาวลักขณ์
3.พัฒนาระบบคุณภาพให้ได้มาตรฐาน	จัดบริการที่มีคุณภาพมาตรฐาน	ผ่านการประเมิน HA ผ่านการประเมิน QA ผ่านการประเมิน LA ผ่านการประเมิน HA ยาเสพติด ผ่านการประเมิน คุณภาพ X ray ผ่านการประเมินความเสียงด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	ผ่าน ผ่าน ผ่าน ผ่าน ผ่าน ระดับ 5	กาญจนา เยาวพัชร

แผนกลยุทธ์โรงพยาบาลยางสีสุราช จังหวัดมหาสารคาม พ.ศ.2561-2565 (เชื่อมโยงสู่ตัวชี้วัด)

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด (KPI)	เกณฑ์	ผู้รับผิดชอบ
4.ขยายการออกเวชศาสตร์เชิงรุกชุมชนที่ รพ.สต.ในการตรวจผู้ป่วยนอกโรคเรื้อรัง (DM/HT)	เพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการสต.ในการดูแลผู้ป่วยนอกโรคเรื้อรัง (DM/HT)	-สัดส่วนการให้บริการผู้ป่วยนอกโรค DM/HT โดยแพทย์ออกเวชศาสตร์ชุมชน รพ.สต.เทียบกับโรงพยาบาลแม่ข่าย -ร้อยละผู้ป่วยเรื้อรังที่ได้รับการเยี่ยมบ้าน -ร้อยละความพึงพอใจการบริการเวชศาสตร์ชุมชน	50:50 80 90	นพ.ชัยวุฒิ
5. สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้	ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานวิชาการ : นวัตกรรม งานวิจัย ทักษะดับ	-จำนวนผลงานวิชาการ	10 เรื่อง/ปี	กาญจนา
6.ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนและภาคีเครือข่ายมีความสามารถในการดูแลสุขภาพ	ประชาชนสามารถพึ่งตนเองได้ด้านสุขภาพ	-ร้อยละตำบลจัดการสุขภาพ -ร้อยละหมู่บ้านต้นแบบด้านสุขภาพ -ร้อยละการเกิดผู้ป่วยเบาหวานรายใหม่ -ร้อยละการเกิดผู้ป่วยความดันโลหิตสูงรายใหม่	80% 80% <2% <2%	อะนุญต์
		-จำนวนผู้ป่วย Stroke รายใหม่	ลดลง	
		-อัตราการป่วยโรคอุจจาระร่วง	ไม่เกินค่ามัธยฐาน 5 ปี ย้อนหลัง	

ทั้งนี้ ให้หน่วยงานนำประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยแนวทางปฏิบัติงาน เพื่อตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง พ.ศ. ๒๕๖๐ และแบบแสดงความบริสุทธิ์ใจในการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน แนบท้ายเอกสารประกอบการจัดซื้อจัดจ้างทุกประเภทในขั้นตอนรายงานขอซื้อหรือขอจ้าง

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

A.

(นายเจษฎา โชคดำรงสุข)
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข